

**ĐẠI HỘI ĐẠI BIỂU  
ĐẢNG BỘ TỔNG CÔNG TY  
ĐƯỜNG SẮT VIỆT NAM  
NHIỆM KỲ 2025 - 2030**

\*

**ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM**

*Hà Nội, ngày tháng 8 năm 2025*

**NGHỊ QUYẾT**

**Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng công ty Đường sắt Việt Nam  
Lần thứ XIII, nhiệm kỳ 2025 – 2030**

-----

Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (ĐSVN) lần thứ XIII họp từ ngày 06 tháng 8 năm 2025 đến ngày 07 tháng 8 năm 2025, tại Thủ đô Hà Nội, với phương châm “Đoàn kết - Kỷ cương - An toàn - Phát triển”. Sau khi thảo luận các văn kiện do Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN khóa XII trình,

**QUYẾT NGHỊ**

**I. Tán thành những nội dung cơ bản về đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội XII và 5 năm thực hiện nhiệm vụ chính trị 2020 – 2025; phương hướng, mục tiêu, nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu giai đoạn 2025 – 2030 nêu trong báo cáo Chính trị trình Đại hội. Cụ thể:**

**1. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng công ty Đường sắt Việt Nam lần thứ XII, nhiệm kỳ 2020 – 2025**

Trong nhiệm kỳ, Đảng ủy Tổng công ty đã lãnh đạo thực hiện hiệu quả nhiệm vụ chính trị, vượt qua nhiều khó khăn, đặc biệt trong giai đoạn dịch Covid-19. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh cơ bản hoàn thành, từng bước cải thiện thu nhập, phúc lợi người lao động. Công tác tài chính minh bạch, chi phí điều hành hợp lý, tiết kiệm. Lĩnh vực vận tải có nhiều đổi mới, sản phẩm dịch vụ đa dạng hơn, chất lượng nâng cao, đáp ứng tốt hơn nhu cầu thị trường. Hiệu quả vận tải hành khách được cải thiện rõ rệt; năng lực vận tải quốc tế bằng đường sắt được mở rộng. Công tác an toàn giao thông được chú trọng, tai nạn đường sắt giảm sâu cả 3 tiêu chí; ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số được đẩy mạnh. Công tác xây dựng Đảng có nhiều chuyển biến tích cực; mọi hoạt động của tổ chức đảng thực hiện theo đúng nguyên tắc; tình hình tư tưởng chính trị toàn Đảng bộ cơ bản ổn định, đoàn kết, thống nhất. Cấp ủy các cấp chủ động, linh hoạt ban hành và tổ chức thực hiện các chủ trương sát thực tiễn. Chất lượng sinh hoạt chi bộ được nâng lên, phù hợp với mô hình tổ chức; Lãnh đạo tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên phát huy tốt vai trò, góp phần nâng cao hiệu quả dân vận và củng cố khối đoàn kết nội bộ. *Nguyên nhân đạt được những kết quả tích cực* là nhờ sự lãnh đạo toàn diện, sâu sát, hiệu quả của Đảng ủy; sự nỗ lực, đoàn kết của đội ngũ cán bộ, đảng viên, người lao động. Vai trò nêu gương của cấp ủy, nhất là người đứng đầu, thể hiện rõ qua tình

thần “dám nghĩ, dám làm”, tạo nền tảng vững chắc để toàn Đảng bộ hoàn thành nhiệm vụ trong điều kiện khó khăn, thách thức.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Đại hội cũng thẳng thắn chỉ ra những hạn chế, yếu kém cần nghiêm túc khắc phục. *Về thực hiện nhiệm vụ chính trị:* Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chưa đạt như kỳ vọng, nhất là trong giai đoạn 2020 - 2022 do ảnh hưởng của dịch Covid-19. Sản lượng, doanh thu sụt giảm sâu; tiến độ đầu tư, cải tạo hạ tầng còn chậm; ứng dụng công nghệ chưa đồng bộ, sức cạnh tranh yếu so với các loại hình vận tải khác. Một số chức danh trực tiếp phục vụ chạy tàu còn chủ quan, vi phạm quy trình tác nghiệp; nguy cơ mất an toàn giao thông còn tiềm ẩn. Công tác phối hợp nội bộ và với các cơ quan liên quan chưa đồng bộ; nâng cao năng suất lao động chưa rõ nét. *Công tác xây dựng Đảng:* Một số cấp ủy còn lúng túng trong đổi mới phương thức lãnh đạo, chưa cụ thể hóa kịp thời chỉ đạo của cấp trên. Sinh hoạt chi bộ ở một số nơi còn hình thức, thiếu tính phản biện; tinh thần dân chủ, góp ý xây dựng chưa được phát huy đầy đủ. Công tác kiểm tra, giám sát ở một vài cấp ủy cơ sở còn chưa thực hiện nghiêm túc; còn có cán bộ, đảng viên vi phạm pháp luật. Ở doanh nghiệp cổ phần có vốn góp của nhà nước dưới 50% không chi phối, vai trò tổ chức đảng mờ nhạt. Cán bộ lãnh đạo tại một số đơn vị chậm đổi mới, chưa thích ứng với yêu cầu thị trường; người lao động còn tâm lý thụ động, năng suất lao động thấp; thiếu hụt nguồn nhân lực chất lượng cao sau dịch bệnh. *Nguyên nhân khách quan:* Tác động nặng nề của đại dịch Covid-19, giá nguyên vật liệu tăng cao, cơ chế chính sách còn vướng mắc; kết cấu hạ tầng đường sắt lạc hậu, tốc độ chạy tàu thấp, thời gian vận chuyển kéo dài; phương tiện xuống cấp, được đầu tư đồng bộ; thường xuyên chịu tác động trực tiếp của thiên tai, bão lũ. *Nguyên nhân chủ quan:* Một số cấp ủy thiếu quyết liệt, chưa sâu sát cơ sở; công tác chỉ đạo, triển khai nghị quyết còn hình thức, chậm cụ thể hóa. Cán bộ làm công tác Đảng cấp cơ sở kiêm nhiệm nhiều việc, thiếu đào tạo bài bản, chuyên sâu; tư duy đổi mới, khả năng thích ứng của một bộ phận cán bộ, đảng viên còn hạn chế.

## **2. Phương hướng, mục tiêu, nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu nhiệm kỳ 2025 – 2030**

**Phương hướng:** Nâng cao năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của các cấp ủy đảng trong toàn Đảng bộ Tổng công ty; tạo chuyển biến rõ nét trong xây dựng Đảng về chính trị, tư tưởng, đạo đức, tổ chức cán bộ. Tập trung lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ chính trị với tinh thần đổi mới, sáng tạo, quyết tâm bút phá. Chủ động cụ thể hóa và tổ chức thực hiện hiệu quả các chủ trương, nghị quyết của Trung ương Đảng và Đảng ủy cấp trên; phát huy nội lực, tinh thần tự cường, vững bước trong tiến trình hiện đại hóa và hội nhập.

### **Mục tiêu tổng quát:**

Phấn đấu đến năm 2030, Tổng công ty ĐSVN chuyển đổi theo mô hình Tập đoàn, đủ năng lực tổ chức, khai thác hiệu quả các tuyến đường sắt mới khi được giao; đóng góp tích cực vào phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại, thúc đẩy công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước. Nâng cao hiệu quả sản xuất - kinh doanh,

tăng trưởng bền vững trên tuyến đường sắt hiện hữu; phát huy vai trò của Đường sắt trong phát triển kinh tế xanh, tuần hoàn.

Xây dựng Đảng bộ trong sạch, vững mạnh toàn diện; nâng cao năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của tổ chức cơ sở đảng, đội ngũ cán bộ, đảng viên. Chủ động phòng, chống suy thoái, “tự diễn biến”, “tự chuyển hóa”. Xây dựng đội ngũ cán bộ chủ chốt đủ phẩm chất, năng lực, uy tín; tăng cường kiểm tra, giám sát trọng tâm, trọng điểm; phát huy tinh thần **“Đoàn kết - Kỷ cương - An toàn - Phát triển”**.

**Một số chỉ tiêu chủ yếu:**

### **1. Lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ chính trị**

Triển khai thực hiện Kết luận số 49-KL/TW ngày 28/02/2023 của Ban Bí thư về định hướng phát triển giao thông vận tải đường sắt Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045; các Nghị quyết Quốc hội: số 172/2024/QH15 ngày 30/11/2024 phê duyệt Chủ trương đầu tư Dự án đường sắt tốc độ cao trên trục Bắc - Nam và Nghị quyết số 187/2025/QH15 ngày 19/02/2025 phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư xây dựng tuyến đường sắt Lào Cai - Hà Nội - Hải Phòng; Luật Đường sắt (*sửa đổi, bổ sung một số điều theo Nghị quyết số 203/2025/QH15*).

Nhiệm kỳ 2025 - 2030, tập trung tổ chức thực hiện 02 nhiệm vụ chính sau:

- Quản lý, khai thác, vận hành an toàn, hiệu quả đường sắt hiện hữu.
- Chuẩn bị, tiếp nhận, quản lý vận hành, khai thác bảo trì đường sắt mới được nhà nước giao.

**(1)** Hoàn thành việc lập Đề án tái cơ cấu Tổng công ty ĐSVN theo mô hình Tập đoàn giai đoạn 2025 - 2030, tầm nhìn 2035; triển khai thực hiện ngay sau khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt: Hoàn thiện mô hình quản lý, khai thác, bảo trì kết cấu hạ tầng đường sắt quốc gia theo hướng thống nhất, hiện đại, hiệu quả; Tham gia vào các dự án đường sắt mới do Nhà nước đầu tư (bao gồm đường sắt tốc độ cao và các tuyến kết nối liên vùng) ngay từ giai đoạn chuẩn bị đầu tư, triển khai thực hiện, đến tiếp nhận, quản lý, khai thác, vận hành và bảo trì hạ tầng sau khi hoàn thành.

**(2)** Khai thác tối đa năng lực các tuyến đường sắt quốc gia hiện có. Tăng trưởng hai con số trở lên; bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước; đảm bảo thu nhập, việc làm ổn định cho người lao động.

**Toàn Tổng công ty hợp cộng:** Giá trị sản lượng và doanh thu tăng bình quân cho giai đoạn 2026 - 2030 từ 10%/năm trở lên. Năng suất lao động tăng 5%/năm. Thu nhập bình quân toàn Tổng công ty tăng từ 7% trở lên.

**Công ty mẹ - Tổng công ty ĐSVN:** Giá trị sản lượng và doanh thu tăng bình quân cho giai đoạn 2025 - 2030 từ 10%/năm trở lên. Hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước.

**Kinh doanh vận tải:** Giá trị sản lượng và doanh thu tăng bình quân cho giai đoạn 2025 – 2030 từ 10%/năm trở lên. Phát triển từ 02 sản phẩm, dịch vụ vận tải mới, chất lượng cao trở lên.

**Khai thác, bảo trì kết cấu hạ tầng:** Giá trị sản lượng và doanh thu tăng bình quân cho giai đoạn 2025 – 2030 từ 10%/năm trở lên.

**Khoa học, công nghệ và chuyển đổi số:** 100% đơn vị, doanh nghiệp hoàn thành mục tiêu, nhiệm vụ phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo.

Đạt mức độ chuyển đổi số toàn diện trong 80% hoạt động sản xuất kinh doanh vào năm 2030, trở thành doanh nghiệp dẫn đầu trong ứng dụng công nghệ trong ngành Đường sắt.

**Công nghiệp, cơ khí:** Tăng tỷ lệ nội địa hóa vật tư, phụ tùng lên 50% vào năm 2030, từng bước làm chủ công nghệ sản xuất đầu máy, toa xe, và chuẩn bị năng lực cho đường sắt tốc độ cao.

**Tỷ lệ tàu đi, đến đúng giờ:** Tàu khách thống nhất: đi đúng giờ đạt 98% trở lên; đến đúng giờ đạt 80% trở lên. Tàu khách khu đoạn: đi đúng giờ đạt 97% trở lên; đến đúng giờ đạt 85% trở lên.

**An toàn giao thông đường sắt và môi trường:** Giảm tối thiểu 5% số vụ tai nạn giao thông đường sắt do chủ quan ở cả ba tiêu chí (số vụ tai nạn, số người bị chết và số người bị thương) so với giai đoạn 2020 - 2025. Giảm tối thiểu 10% sự cố giao thông đường sắt do chủ quan và khách quan so với giai đoạn 2020 - 2025.

## **2. Công tác xây dựng Đảng và lãnh đạo các tổ chức đoàn thể**

(1) Hằng năm có từ 90% tổ chức cơ sở đảng, đảng viên được đánh giá, xếp loại từ “Hoàn thành tốt nhiệm vụ” trở lên.

(2) Tỷ lệ kết nạp đảng viên mới hằng năm đạt từ 4% trở lên so với tổng số đảng viên toàn Đảng bộ trong giai đoạn 2025 – 2030.

(3) Thực hiện kiểm tra, giám sát 100% tổ chức cơ sở đảng toàn Đảng bộ trong giai đoạn 2025 – 2030.

(4) Lãnh đạo các tổ chức đoàn thể đạt “Hoàn thành tốt nhiệm vụ” trở lên.

(5) Trong nhiệm kỳ ban hành từ 03 Nghị quyết chuyên đề trở lên về lãnh đạo nhiệm vụ SXKD và công tác xây dựng Đảng.

## **3. Nhiệm vụ trọng tâm**

### **(1) Tăng trưởng bền vững**

Phấn đấu tăng trưởng hằng năm đạt hai con số trở lên, tạo chuyển biến thực chất về quy mô, chất lượng và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

## **(2) Đẩy mạnh nghiên cứu khoa học và chuyển đổi số**

Ứng dụng mạnh mẽ chuyển đổi số, trí tuệ nhân tạo và dữ liệu lớn trong bảo trì, điều hành, quản lý vận hành, tối ưu hóa trải nghiệm của khách hàng và gia tăng năng lực vận tải; công nghệ xanh.

## **(3) Đổi mới mô hình tổ chức, quản lý và kinh doanh**

Tái cơ cấu theo mô hình Tập đoàn Đường sắt và hình thành các Tổng công ty con Thành lập mới các công ty con theo mô hình công ty TNHH MTV do Công ty mẹ nắm giữ 100% vốn điều lệ

Thúc đẩy cổ phần hóa, xã hội hóa dịch vụ vận tải và hỗ trợ vận tải, hình thành hệ sinh thái dịch vụ tích hợp.

Hình thành Tổ hợp công nghiệp đường sắt phục vụ các dự án đường sắt.

## **(4) Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao**

Đào tạo đội ngũ nhân lực chuyên sâu phục vụ vận hành đường sắt tốc độ cao; đường sắt hiện hữu; tăng cường hợp tác quốc tế, nâng cấp cơ sở đào tạo trong nước theo chuẩn khu vực.

## **(5) Tăng cường kết nối liên vận quốc tế**

Phát triển mạnh các tuyến liên vận hàng hóa, khách liên vận, đặc biệt trục Việt Nam – Trung Quốc qua nước thứ ba, nâng cao năng lực logistics và vị thế cửa ngõ vận tải quốc tế.

## **(6) Đề xuất triển khai mô hình TOD để huy động nguồn lực và phát triển hạ tầng đường sắt hiện hữu**

Rà soát quỹ đất tại các ga, đề xuất cơ chế sử dụng nguồn thu từ TOD để tái đầu tư vào bảo trì, nâng cấp hạ tầng và phương tiện đường sắt. Hợp tác với các tập đoàn quốc tế (như Nhật Bản, Hàn Quốc) để học hỏi kinh nghiệm thiết kế, quản lý TOD.

**II.** Đại hội nhất trí thông qua báo cáo kiểm điểm sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN khóa XII. Giao Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN khóa XIII tiếp thu các bài học kinh nghiệm để phát huy ưu điểm, khắc phục khuyết điểm, nâng cao chất lượng và hiệu quả công tác lãnh đạo, chỉ đạo trong nhiệm kỳ mới.

**III.** Đại hội nhất trí thông qua các văn kiện: Báo cáo chính trị của Ban Chấp hành khóa XII trình Đại hội; Báo cáo kiểm điểm của Ban Chấp hành nhiệm kỳ 2020 - 2025; Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Tổng công ty nhiệm kỳ 2025 – 2030.

**IV.** Đại hội nhất trí số lượng Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN khóa XIII nhiệm kỳ 2025 – 2030 là 39 đồng chí và thông qua kết quả bầu tại Đại hội là 32 đồng chí;

Bầu Đoàn đại biểu dự Đại hội Đảng bộ Chính phủ lần thứ Nhất gồm 09 đại biểu chính thức và 02 đại biểu dự khuyết.

**V.** Đại hội giao Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN khóa XIII căn cứ Nghị quyết Đại hội xây dựng Chương trình hành động, lãnh đạo tổ chức triển

khai thực hiện nghiêm túc, hiệu quả; định kỳ sơ kết, tổng kết, báo cáo kết quả thực hiện với Đảng ủy cấp trên.

Hoàn chỉnh hồ sơ và kết quả bầu cử, báo cáo Ban Thường vụ Đảng ủy Chính phủ để quyết định chuẩn y theo quy định.

Các cấp ủy đảng trực thuộc và lãnh đạo các đơn vị thành viên trong Tổng công ty có trách nhiệm tổ chức học tập, quán triệt sâu sắc Nghị quyết Đại hội lần thứ XIII Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN đến toàn thể cán bộ, đảng viên và người lao động. Căn cứ Nghị quyết Đại hội và Chương trình hành động của Đảng ủy Tổng công ty, mỗi cấp ủy, mỗi đơn vị xây dựng kế hoạch hành động phù hợp với điều kiện cụ thể của đơn vị mình; phân công rõ trách nhiệm, lộ trình thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ; thường xuyên kiểm tra, đôn đốc để bảo đảm hoàn thành thắng lợi các mục tiêu Nghị quyết đề ra.

Với quyết tâm “Phát huy truyền thống, nỗ lực, tự cường, hợp tác hiệu quả, tinh gọn, đột phá, kiến tạo tương lai” và phương châm hành động **“Đoàn kết – Kỷ cương – An toàn – Phát triển”**, Đại hội kêu gọi toàn thể cán bộ, đảng viên và người lao động Tổng công ty phát huy tinh thần đoàn kết, lao động sáng tạo, quyết tâm thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội Đảng bộ lần thứ XIII, góp phần đưa ngành Đường sắt phát triển mạnh mẽ, xứng đáng là “Trục xương sống”, “Động mạch chủ” của hệ thống giao thông quốc gia. Tiếp tục kiến tạo những giá trị mới, xây dựng **“Đoàn tàu thân thương – Con đường kiến thiết”**, cùng đất nước vươn mình bước vào kỷ nguyên mới – kỷ nguyên giàu mạnh, văn minh, thịnh vượng./.

Nơi nhận:

- Đảng ủy Chính phủ (để báo cáo);
- Các đảng bộ trực thuộc (để thực hiện);
- Các Ban Đảng ủy TCT (để thực hiện);
- Các đồng chí UVBCH khóa XIII (để thực hiện);
- Tổ chức Công đoàn, Đoàn TN (để thực hiện);
- Lưu VT.

**T/M ĐOÀN CHỦ TỊCH**

**Đặng Sỹ Mạnh**