

Số 1081/TB-CĐĐS

Hà Nội, ngày 17 tháng 12 năm 2025

**THÔNG BÁO KẾT LUẬN CỦA HIỆU TRƯỞNG  
VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÔNG TÁC THÁNG 11/2025 & TRIỂN KHAI KẾ  
HOẠCH CÔNG TÁC THÁNG 12/2025 TẠI HỘI NGHỊ GIAO BAN**

Ngày 05/12/2025, TS. Trương Trọng Vương - Hiệu trưởng nhà trường đã chủ trì Hội nghị giao ban tháng 12/2025. Tham dự hội nghị có các đồng chí trong Ban Giám hiệu; Công đoàn, ĐTN; trưởng và phó các phòng, khoa, trung tâm của Trường; Phân hiệu Đà Nẵng cử 03 đồng chí dự họp; Phân hiệu Phía Nam cử 04 đồng chí dự họp.

Thầy Hiệu trưởng đã thông tin về các nội dung quan trọng trong công tác chỉ đạo của đảng bộ TCT ĐSVN và kết quả kỳ họp thứ 8 BCH Đảng bộ trường.

**I. VỀ KẾT QUẢ CÔNG TÁC THÁNG 11/2025**

Sau khi xem xét báo cáo và tham luận của các đại biểu dự họp tại các đơn vị, ý kiến phát biểu của lãnh đạo Trường, TS. Trương Trọng Vương - Hiệu trưởng nhà trường kết luận như sau:

Thống nhất nội dung báo cáo công tác tháng 11/2025, nhiệm vụ trọng tâm tháng 12/2025 do phòng TCHC tổng hợp, thầy Hiệu trưởng yêu cầu nâng cao vai trò, trách nhiệm, sự gương mẫu của người đứng đầu; các đơn vị, bộ phận tham mưu cần tích cực, chủ động và phối hợp chặt chẽ trong các lĩnh vực công tác để hoàn thành kế hoạch đặt ra:

- "Quyết liệt xây dựng, đổi mới mạnh mẽ để vươn mình trong Kỷ nguyên mới, vì sự phát triển chung của nhà Trường, lấy người lao động làm trung tâm".

- Tập trung đẩy mạnh đào tạo nguồn nhân lực cho đường sắt mới, ĐSTĐC (*tiếp tục mục tiêu đào tạo các chuyên ngành ĐS TĐC*) và chiến lược phát triển Trường thành Học viện Đường sắt đúng theo Kết luận BCH Đảng bộ Trường và KH số 4275/KH-ĐS ngày 24/12/2024 của TCT ĐSVN.

- Đạt mức tăng trưởng nhà Trường 10% trong năm 2025 và tăng trưởng 2 con số trong những năm tiếp theo và một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2025 của TCT ĐSVN về đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao.

- Đảm bảo kế hoạch mở các lớp đào tạo và đảm bảo chế độ, thu nhập cho NLD.

- Tiếp tục nghiên cứu phân tích tài chính, nguồn thu đảm bảo mức tăng trưởng, xây dựng đề án để thực hiện.

- Tiếp tục quán triệt quan điểm chỉ đạo, chủ trương, chính sách của Đảng, Nhà nước tại Nghị Quyết 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia và tiến tới xây dựng kế hoạch tổng thể về phương án **chuyển đổi số**.

Tập trung tổ chức tốt đánh giá công tác giáo dục đào tạo năm 2025 và phương hướng mục tiêu năm 2026.

## **II. CÔNG TÁC TRỌNG TÂM THÁNG 11/2025**

### **1. Ban Giám hiệu**

- Chỉ đạo và thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm về phát triển trường, công tác tuyển sinh, tổ chức đào tạo; mở rộng, phát triển liên kết đào tạo với đối tác trong và ngoài nước: Trường ĐHCN GTVT, Trường ĐHGTVT, Trường Tây Nam, Liễu Châu, Trường Côn Minh, Cục 16 Trung Quốc; Binh đoàn 12, Tổng Công ty 319...

- Các đồng chí BGH chủ động thực hiện theo phân công nhiệm vụ (tại Thông báo số 525/TB-CĐĐS ngày 04/7/2025).

- Đi đầu, gương mẫu trong công tác: Tự nghiên cứu, học tập nâng cao trình độ chuyên môn để đáp ứng công tác giảng dạy, NC khoa học trong tình hình mới; trực tiếp giảng dạy các hệ đào tạo tại Trường các môn chuyên ngành.

- Chỉ đạo tổ chức đào tạo các lớp về ĐS TĐC, đường sắt đô thị và đường sắt quốc gia ở 3 khu vực.

- Mở rộng hợp tác quốc tế với các trường đào tạo chuyên ngành đường sắt tốc độ cao, chuẩn bị đào tạo các chuyên ngành lái tàu, vận hành ...và chỉ đạo thực hiện làm mô phỏng lái tàu, xa bàn chạy tàu cho ĐS mới và ĐS TĐC.

- Chỉ đạo ký hợp tác chiến lược với các đối tác trong và ngoài nước (HN Metro, TP HCM Metro, Facom, các tập đoàn ...).

- Chỉ đạo công tác tài chính: đảm bảo chi trả đủ lương, phụ cấp, chế độ; công tác kiểm kê tài sản năm 2025; nghiệm thu các quý và thanh lý HĐĐT năm 2025;

\* **Giao phó Hiệu trưởng Phan Thị Thu Hương:**

Chủ trì chỉnh sửa CTĐT hệ SC nhân viên phục vụ trên tàu dưới ga.

Chủ trì XD và liên hệ với cấp trên để hoàn thành khung giá đào tạo trong tháng 12.

\* **Giao phó Hiệu trưởng Lê Công Thành chủ động:**

+ Triển khai nhiệm vụ về công tác KHCN.

+ Tiếp tục thực hiện Đề án thành lập “Trung tâm Tư vấn thiết kế và Kiểm định Giao thông Vận tải” và Đề án phát triển Trường.

\* **Giao phó Hiệu trưởng Phạm Ngọc Hoàn** chủ trì công tác VSMT, bổ sung kỷ luật HSSV vào quyển “Những điều cần biết” cho HSSV trường CĐĐS.

### **2. Phân hiệu Cao đẳng Đường sắt Đà Nẵng.**

- Chủ động thực hiện chức năng, nhiệm vụ đảm bảo đúng theo quy định của pháp luật, có sự phối hợp chặt chẽ giữa các trung tâm, phòng, khoa trong công tác chuyên môn để tổ chức tuyển sinh, mở lớp theo kế hoạch.

- Phương án tuyển dụng giảng viên và học tập nâng cao trình độ.

- Đảm bảo chế độ chính sách NLD.

- Tiếp tục bám sát và tham mưu cho lãnh đạo Trường phương án việc di dời Phân hiệu Cao đẳng đường sắt Đà Nẵng theo văn bản của TCT ĐSVN.

- Các công việc khác theo KH được giao.

### **3. Phân hiệu Cao đẳng Đường sắt Phía Nam**

- Chủ động các công tác tại phân hiệu, làm đúng theo pháp luật, đúng quy trình; có sự phối hợp chặt chẽ giữa các trung tâm, phòng, khoa trong công tác chuyên môn.

- Tiếp tục tuyển sinh hệ VLVH ngành Quản lý ĐHVT, Cầu đường và các lớp của ngành ĐS theo kế hoạch.

- Phương án tuyển dụng giảng viên và học tập nâng cao trình độ.

- Đảm bảo chế độ chính sách NLD.

- Các công việc khác theo KH được giao.

### **4. Phòng Đào tạo**

- Tham mưu chỉnh sửa CTĐT hệ sơ cấp nhân viên phục vụ trên tàu dưới ga.

- Khảo sát nhu cầu đào tạo năm 2026 của các Công ty cổ phần và đơn vị ngoài ngành;

- Chỉnh sửa hoàn thiện khung giá đào tạo và hoàn thành trong tháng 12.

- Tham mưu chốt danh sách xây dựng, chỉnh lý chương trình, giáo trình năm học 2025-2026 sau khi Luật đường sắt và Luật GDNN sửa đổi có hiệu lực thi hành (dự kiến 01/01/2026);

- Phối hợp với trung tâm Tư vấn giáo dục nghề nghiệp, Phòng Tài chính làm hồ sơ thanh toán hợp đồng đào tạo với Tổng công ty Quý 4/2025.

- Tập trung công tác tổ chức đào tạo theo kế hoạch; tiếp tục làm việc với các đơn vị trong và ngoài ngành thực hiện tuyển sinh, đào tạo ở các cấp trình độ.

- Các công việc khác theo KH được giao.

### **5. Phòng TCHC**

#### **5.1. Công tác Đảng.**

- Tham mưu kiểm điểm, đánh giá xếp loại tổ chức Đảng và đảng viên năm 2025 theo chỉ đạo của Đảng ủy Trường.

- Báo cáo công tác đảng năm 2025 và kế hoạch công tác năm 2026.

#### **5.2. Công tác tổ chức lao động tiền lương.**

- Tham mưu công tác đánh giá, xếp loại Lao động quản lý Tổng công ty ĐSVN và đánh giá viên chức, NLD năm 2025 (theo HD của Tổng công ty Đường sắt Việt Nam);

- Tổng hợp xếp loại Chính quy-Văn hóa-An toàn.

- Hoàn thành xây dựng dự toán tiền lương, mua sắm, Bảo hộ lao động... năm 2026
- Tham mưu Kế hoạch kỷ niệm ngày 22/12.
- Đảm bảo an ninh trật tự Tết dương lịch 2026.
- Thực hiện các báo cáo công tác QSQP; công tác PCCC&CNCH; công tác phòng chống khủng bố .....năm 2025 theo chỉ đạo của Hiệu trưởng.

#### **6. Phòng TCKT.**

- Đôn đốc, nhắc nhở các đối tác/Công ty trả tiền liên kết đào tạo, dịch vụ, khai thác CSVC còn nợ Quý 3/2025 và Quý 4/2025; Công tác công nợ năm 2025.
- Tham mưu với Hiệu trưởng VB gửi các đơn vị về kiểm kê tài sản, công cụ dụng cụ cuối năm tài chính 2025;
- Tiếp tục phối hợp với các đơn vị về nghiệm thu các Quý và thanh lý HĐĐT năm 2025;

#### **7. Phòng Quản lý TB&XDCB:**

- Tiếp tục phối hợp thực hiện dự án Jica phân vốn đối ứng;
- Tiếp tục thực hiện duy tu sửa chữa theo nhu cầu thực tế của trường;

#### **8. Phòng Công tác HSSV.**

- Đảm bảo công tác trực ban, vệ sinh, ANTT tại KTX.
- Tham mưu bổ sung kỷ luật HSSV vào quyền “Những điều cần biết” cho HSSV trường CĐĐS.
- Thực hiện các công việc khác theo chỉ đạo của hiệu trưởng.

#### **9. Trung tâm NC&CG KHCCN**

- Tham mưu chính việc hợp tác chiến lược với các đối tác trong và ngoài nước (HN Metro, TP HCM Metro, Facom, các tập đoàn ...).
- Tiếp tục triển khai đào tạo các lớp ĐSDT tại TP Hồ Chí Minh
- Phối hợp với chuyên gia JICA triển khai nhiệm vụ liên quan dự án
- Tham gia dự tổ chuẩn bị đào tạo nguồn lực ĐSTĐC với TCT
- Tham gia cùng các đơn vị, đối tác triển khai đào tạo các lớp ĐS tốc độ cao
- Mở rộng hợp tác quốc tế với các trường đào tạo chuyên ngành đường sắt tốc độ cao
- KHCCN: xây dựng các nhiệm vụ KHCCN năm 2026.

+ Làm việc với các công ty xây dựng phần mềm, xây dựng phương án nâng cấp website đáp ứng tuyển sinh, quản lý văn bản, nâng cấp phần mềm quản lý đào tạo, xây dựng kế hoạch chuyển đổi số.

#### **10. Trung tâm Tư vấn GDNN**

- Tiếp tục phối hợp TT NC&CG KHCN và các phân Hiệu tổ chức quản lý và triển khai đào tạo các lớp ĐS tốc độ cao.

- Chuẩn bị nhập học các lớp Đại học, liên thông đại học-VB2 (vừa làm vừa học), chuyên ngành Vận tải và Xây dựng CĐS. Dự kiến Khai giảng 13/12/2025.

- Quản lý các lớp ĐH K74, K65, VB2k75, Thạc sỹ, Tiếng Trung;

- Chuẩn bị tổ chức lớp Tập huấn công tác tài chính kế toán, giám sát tài chính ngày 12/12/2025.

- Công tác báo cáo, thanh quyết toán các lớp Trung tâm thực hiện.

Công tác khác theo kế hoạch và chỉ đạo của Hiệu trưởng.

### **Tổ truyền thông:**

- Tổ truyền thông: Đẩy mạnh truyền thông các hoạt động cuối năm 2025 và truyền thông công tác TS.

### **11. Trung tâm Mê Linh.**

Thực hiện các nhiệm vụ theo kế hoạch.

### **12. Các khoa.**

- Chú trọng công tác đẩy mạnh hoạt động khoa học công nghệ, đăng ký thực hiện các đề tài sáng kiến năm 2026.

- Chủ động rà soát, cập nhật, chỉnh lý chương trình, giáo trình năm học 2025-2026 sau khi Luật đường sắt và Luật GDNN sửa đổi có hiệu lực thi hành.

- Tiếp tục chủ động nghiên cứu tài liệu, biên dịch về ĐS Tốc độ cao và học tập nâng cao trình độ đáp ứng nhu cầu đào tạo trong tình hình mới.

**Khoa VTKT:** tham mưu chỉnh sửa CTĐT sơ cấp phục vụ trên tàu, dưới ga;

**Khoa TTTH-Điện:** Hoàn thiện đề tài khoa học.

- Công tác khác theo kế hoạch và chỉ đạo của Hiệu trưởng.

### **13. Tổ chức Công Đoàn, ĐTN.**

Thực hiện các nhiệm vụ theo kế hoạch.

Trên đây là toàn bộ kết luận của Hiệu trưởng tại cuộc họp giao ban. Yêu cầu các đơn vị nghiêm túc triển khai các nội dung công tác trên đến toàn thể CB, GV, NV của đơn vị mình ./.

### **Nơi nhận:**

- BGH, HĐT (để báo cáo);
- Các đơn vị toàn trường (website);
- Lưu: VT, TCHC.

TL. HIỆU TRƯỞNG  
TRƯỜNG PHÒNG TCHC  
TRƯỜNG  
CAO ĐẲNG  
ĐƯỜNG SẮT  
Đặng Trung Kiên